



四川大學
SICHUAN UNIVERSITY



四川大學—恒瑞醫葯西部 醫學人才培養與學科發展項目總結





四川大学——恒瑞医药西部医学人才培养与 学科发展项目总结

一、项目发起设立背景

在健康中国国家战略全面推进的宏观背景下，我国医疗卫生事业发展进入全新历史阶段。然而，区域医疗资源配置失衡问题依然突出，西部地区医学教育资源匮乏、高层次医学人才短缺、学科建设水平滞后等矛盾显著，与东部发达地区形成较大差距，严重制约西部医疗卫生事业的高质量发展。与此同时，现代医学科技迅猛发展，新理论、新技术、新方法不断涌现，对医学人才培养模式革新与学科建设内涵式发展提出了更高要求。

四川大学华西医学中心作为西部医学教育与医疗卫生领域的核心力量，虽拥有深厚的历史积淀、卓越的学科实力与丰富的教学临床资源，但在提升学科国际竞争力、构建高水平人才培养体系、推动医学科技创新等方面，面临资源瓶颈与发展挑战。江苏恒瑞医药股份有限公司作为国内医药行业领军企业，始终以“科技为本，为人类创造健康生活”为使命，积极响应国家战略号召，主动履行社会责任。基于对西部医学发展战略需求的深刻洞察，以及校企双方在医学人才培养、学科建设、科研创新等领域的协同潜力，双方共同发起“四川大学——恒瑞医药西部医学人才培养与学科发展项目”，旨在整合优势资源，填补区域医学发展短板，





为“健康中国”战略在西部地区的落地实施提供坚实支撑。

二、项目公益性

本项目以促进西部医学教育与医疗卫生事业发展、提升全民健康福祉为根本宗旨，属于非盈利性公益项目。项目实施过程中，直接受益群体覆盖四川大学华西医学中心在校医学生、青年教师、科研人员，以及西部地区各级医疗机构的医护人员。通过系统性支持医院管理水平提升、学术研究创新、医学实验室建设、学科内涵发展、人才培养体系优化和信息化建设完善等核心领域，项目致力于构建西部医学人才培养高地，增强医学学科综合实力，进而提升西部地区整体医疗服务可及性与质量，推动区域医疗资源均衡布局，体现了企业回馈社会、服务公共健康事业的责任担当，具有显著的社会公益价值。

三、项目执行方选择

在项目执行方遴选过程中，江苏恒瑞医药股份有限公司遵循严格的评估标准与科学的决策程序。四川大学华西医学中心凭借其在医学领域的卓越声誉与雄厚实力脱颖而出。该中心医学教育历史悠久，自成立以来，已为国家培养数万名高素质医学专业人才，在国内外医学教育界享有盛誉；临床医疗服务能力突出，拥有多个国家级临床重点专科，医疗技术水平位居国内前列；科研创新成果丰硕，承担众多国家级





重大科研项目，在基础医学、临床医学、药学等领域取得一系列突破性成果。

此外，华西医学中心具备完善的教学科研管理体系、丰富的大型项目实施经验以及高效的资源整合能力，能够确保项目资金的合理配置与高效使用，保障各项工作规范有序推进。经多轮实地调研、资质审查、综合评估与专家论证，江苏恒瑞医药股份有限公司认定四川大学华西医学中心在专业能力、资源整合能力、项目执行效能等方面均达到行业领先水平，是该项目的理想执行主体，双方合作具备坚实的基础与广阔的发展前景。

四、项目立项

项目立项阶段，四川大学华西医学中心成立专项工作组，系统推进立项筹备工作。工作组通过文献研究、实地调研、问卷调查、专家访谈等多种研究方法，深入剖析西部地区医学人才培养与学科发展现状，精准识别发展痛点与现实需求。在此基础上，编制《项目可行性研究报告》，明确项目总体目标、建设内容、实施路径、资金预算及预期效益。

项目计划通过设立系列子项目，在医院管理创新、学术研究突破、实验室条件改善、学科特色培育、人才培养质量提升和信息化水平升级等重点领域实施精准支持，形成推动西部医学发展的协同合力。项目方案经双方单位内部严格的风险评估、合规审查、学术论证与管理层审批程序，最终获得正式批准。

五、项目实施



项目实施遵循“科学规划、规范管理、协同推进”原则，严格按照既定方案有序开展，整体分为筹备、执行与收尾三个阶段。

筹备阶段，成立项目管理办公室，负责项目全周期统筹协调与日常管理。办公室制定《子项目申报指南》与《评审管理办法》，通过校内公告发布、专题宣讲会、一对一沟通等方式，广泛动员华西医学中心各院系、科研团队及临床科室申报子项目。同时，组建由医学领域权威专家、医院管理专家、企业代表组成的评审委员会，建立科学严谨的评审指标体系，确保子项目遴选的公平性、公正性与科学性。

执行阶段，项目管理办公室建立动态跟踪管理机制，通过定期工作例会、进度报告提交、现场检查督导等方式，实时掌握 30 余个子项目实施进展。针对实施过程中出现的问题，如医学实验室设备采购周期长、国际学术交流受阻等，及时组织多方协调会，优化工作流程，制定解决方案。在人才培养子项目中，策划并实施系列高端学术活动，邀请国内外顶尖医学专家开展学术讲座，组织师生参与国际学术会议，选派优秀人才赴海外知名院校研修，构建多元化人才培养平台。

收尾阶段，严格执行子项目结题验收制度，要求各项目组提交详细结题报告，全面总结项目实施过程、成果产出与经验教训。项目管理办公室组织专家开展结题评审，对达到预期目标的子项目予以验收通过，对未达标项目提出整改意见，督促项目组限期完善，确保项目实施质量。





六、项目监督

为保障项目规范运行、资金安全高效使用，项目构建了“内部管控与外部监督相结合、过程监管与结果评估相统一”的全方位监督体系。

内部监督方面，四川大学华西医学中心财务部门严格执行预算管理制度，规范资金审批流程，定期开展内部审计，确保资金专款专用、使用合规。项目管理办公室建立常态化检查机制，定期对各子项目的实施进度、质量控制、资金使用等情况进行专项检查，及时发现并纠正问题。

外部监督方面，江苏恒瑞医药股份有限公司定期开展项目回访与实地考察，全面了解项目实施成效与资金使用效益。此外，设立多渠道意见反馈机制，广泛收集校内师生、医务人员、社会公众的意见建议，持续优化项目管理与实施工作。

七、项目总结

项目实施以来，在多方共同努力下取得了显著阶段性成果，同时也积累了宝贵经验，发现了存在的不足。

在成果方面，学术研究实现新突破，累计发表高水平学术论文 50 余篇，其中在《新英格兰医学杂志》《柳叶刀》等国际顶级医学期刊发表论文 10 余篇；申请国家发明专利数项，部分科研成果已成功转化应用于临床实践，产生良好治疗效果。医学实验室建设成效显著，新建改建现代化医学实验室，配备高通量基因测序仪、高分辨率显微成像系统等先进科研设备，实验室科研承载能力与技术水平大幅提升，为





前沿医学研究提供有力支撑。

人才培养成效突出，通过举办学术讲座、国际交流、联合培养等活动，累计培训师生千余人次，选派百余名优秀人才赴哈佛大学医学院、约翰霍普金斯大学医学院等国际顶尖院校研修。培养的人才在国内外学术竞赛、科研项目中屡获佳绩，成为推动医学事业发展的新生力量。医院管理与学科建设水平显著提升，引入先进管理理念与方法，优化医院运营流程，多个学科在全国学科评估中排名上升，学科影响力辐射范围进一步扩大，区域医疗服务能力显著增强。

然而，项目实施过程中也暴露出一些问题。部分子项目因前期需求调研不充分、实施方案设计不完善，导致实施进度滞后；项目沟通协调机制有待进一步优化，信息传递效率与准确性需进一步提升。针对上述问题，项目团队进行深入分析总结，提出针对性改进措施，为后续项目实施提供经验借鉴。

八、项目风险防控

项目启动前，项目团队对项目实施过程中可能面临的风险进行全面识别与评估，主要涵盖资金风险、执行风险、合作风险等领域。

针对资金风险，明确资金使用范围、审批权限与支付流程，建立资金动态监控机制，确保资金链稳定。加强与江苏恒瑞医药股份有限公司的沟通协调，建立资金拨付定期对账制度，保障资金按时足额到位。

对于执行风险，构建项目进度预警体系，设置关键节点





考核指标，定期开展项目执行情况评估，对进度滞后项目及
时发出预警并采取纠偏措施。

九、项目积累与发展

通过本项目的实施，在经验积累、资源整合与能力建设
等方面取得了丰硕成果，为后续发展奠定坚实基础。

在经验积累方面，形成了一套涵盖项目申报、评审、实
施、监督、验收全流程的标准化管理体系，为同类项目实施
提供可复制、可推广的经验范式。

在资源整合方面，拓展了国内外学术交流网络，与数家
科研机构、医疗机构建立战略合作关系。同时，培养了一批
熟悉项目管理、医学科研的专业人才队伍，形成了可持续发
展的人才储备。

未来，将充分发挥项目积累的经验与资源优势，积极向
西部地区其他医学院校、医疗机构推广项目成果与经验，吸
引更多社会资源参与西部医学发展，构建多元化、可持续的
医学教育与医疗事业发展生态。

十、项目效果阐述

学术研究领域，项目支持下开展的科研活动成果斐然。
在基础医学研究方面，围绕重大疾病发病机制、创新药物靶
点发现等关键科学问题，取得一系列原创性突破；在临床医
学研究领域，开展多项多中心临床试验，形成一批疾病诊疗
新技术、新方案。科研成果不仅提升了华西医学中心的学术





影响力，更为临床诊疗水平提升提供了理论与技术支撑。

医学实验室建设方面，通过项目资金支持，实验室硬件设施与软件环境得到全面升级。新建的转化医学实验室、精准医学实验室等，实现了基础研究与临床应用的有机衔接；改建的公共实验平台，通过资源整合与共享，显著提升了科研设备使用效率，为高水平科研产出提供了有力保障。

人才培养方面，多元化培养模式成效显著。通过国际交流项目，学生与青年教师拓宽了学术视野，提升了国际学术交流能力；学术讲座、科研培训等活动，有效提升了师生的科研素养与创新能力。培养的人才在国内外学术舞台上崭露头角，为西部医学事业发展注入强劲动力。

医院管理与学科建设方面，项目推动华西医学中心引入现代医院管理理念，优化医疗服务流程，提升运营管理效率。在学科建设上，通过重点学科培育、交叉学科建设，多个学科在国内乃至国际上的影响力不断提升，吸引了更多优质医疗资源汇聚，进一步巩固了西部医学中心的地位，带动区域医疗服务水平整体提升。

十一、项目目标达成情况

经全面评估，项目整体达成预期目标，在多个领域实现超额完成。学术研究方面，论文发表数量与质量、专利申请数量均超过立项时设定的目标；医学实验室建设完成全部规划任务，设备配置达到国际先进水平；人才培养规模与质量显著提升，选派交流人数、培训人次均超额完成目标；医院管理效率与学科影响力显著增强，在全国学科排名中实现稳





步上升。

尽管项目整体成效显著，但受不可抗力因素（如全球疫情）影响，部分国际学术交流活动、联合科研项目实施进度受到一定制约，导致相关指标未完全达标。针对此类情况，项目团队已制定改进方案，将在后续工作中采取补救措施，确保项目目标全面实现。

十二、项目校内及社会影响力

在学校内部，项目的实施极大激发了师生的科研创新活力，丰富了校园学术文化内涵。通过项目平台，师生获得更多参与高水平科研项目、国际学术交流的机会，提升了科研能力与学术视野，增强了学校医学学科的整体竞争力与凝聚力。

在社会层面，项目引发广泛关注与积极反响。新华社、《健康报》等主流媒体对项目进行专题报道，提升了项目的社会知名度与美誉度。项目实施成果，如科研成果转化应用、医疗服务质量提升等，切实惠及西部地区广大民众，赢得社会各界高度认可。同时，项目为校企合作推动医学事业发展提供了成功范例，吸引更多企业关注西部医学教育与医疗卫生事业，对引导社会资源向西部医学领域集聚发挥了重要示范作用。

十三、下一步工作

基于项目实施经验与发展需求，下一步将重点推进以下工作：





深化项目内涵建设：开展项目全面绩效评估，系统总结经拓展项目辐射范围：以四川大学华西医学中心为核心，向西部地区其他医学院校、医疗机构推广项目经验与成果。通过合作共建、资源共享、人才交流等方式，构建西部医学协同发展网络，带动区域医学整体提升。

强化产学研深度融合：深化与江苏恒瑞医药股份有限公司的产学研合作，聚焦医药研发、成果转化、临床应用等关键环节，联合开展重大科研攻关，推动医学科技创新与产业发展深度融合，为解决重大疾病防治难题提供技术支撑。

完善项目管理体系：持续优化项目管理与监督机制，加强项目管理团队建设，提升管理人员专业素养与管理能力。建立科学动态的项目评估体系，强化全过程绩效管理，确保项目可持续发展，为西部医学事业发展持续贡献力量。

